

IV.

APPROVISIONNEMENTS ET STOCKS

IV.- APPROVISIONNEMENTS & STOCKS

1.- Matières premières principales

Le tableau, ci-dessous, nous donne la liste des matières premières principales entrant dans la fabrication de produits avec les quantités annuelles de consommation et leur valeur.

<u>Articles</u>	<u>Tonnage</u>	<u>Valeur</u>
- Cacao en fèves	200 T	560,000
- Lait	110 T	488,900
- Sucre	300 T	354,000
- Fruits secs	45 T	300,000
- Divers	32 T	126,000
- Beurre de cacao	200 T	130,000
- Produits finis (1)	22 T	112,000
- Alcools	15,000 l	152,400
- Fruits frais et à l'alcool	25 T	102,000
- Pâtes d'amandes	20 T	95,000
- Fondant	45 T	71,000
- Graisses et huiles	6 T	18,700
- Glucose	10 T	13,000
- Essences	220 kg	8,000
		<u>2,531,000</u>

(1) Les produits finis achetés à divers fabricants concernant des articles fantaisie comme les cigarettes en chocolat par exemple.

Les emballages de présentation et d'expédition entrent pour une part importante dans le coût des produits. Ci-dessous nous trouvons la liste, quantité et valeur annuelle des emballages utilisés.

<u>Articles</u>	<u>Tonnage</u>	<u>Valeur</u>
- Cartons et caisses d'expédition	491.000 btes	226.000.-
- Aluminium	7 T	100.000.-
- Etais Fant. et Btes fantaisie	48.000 btes	100.000.-
- Articles divers		100.000.-
- Papiers divers	26 T	62.000.-
- Plateaux alvéolaires	50.000	60.000.-
- Articles fantaisie	650.000 sujets	46.400.-
- Etiquettes et emballages	12.000.000	40.000.-
- Coussinets	270.000	34.600.-
- Bandes adhésives	8.000 rlx	27.500.-
- Cello bobines	2,6 T	25.000.-
- Cartonnages divers (découperète)	500.000 découpes + 2.000 kg carton	18.500.-
- Godets	6.000.000	17.000.-
- Cello formats	640.000 formats	9.500.-

F.

766.500.-

IV.- APPROVISIONNEMENTS & STOCKS

3.- Répartition des achats - base 1966

~ Matières premières principales	2.531.000 F
~ Matières premières secondaires diverses	<u>500.000 F</u>
	3.031.000 F
~ Emballages principaux	766.500 F
~ Emballages secondaires	<u>180.000 F</u>
	3.977.500 F
~ Fournitures divers (carburant, énergie, etc.)	<u>320.000 F</u>
Total achats	<u><u>4.297.500 F</u></u>

.. / ..

IV. - APPROVISIONNEMENTS & STOCKS

4. - Fournisseurs principaux

Fournisseurs :

- Cacao :

Keller - Paris)
Tanton - Bordeaux) - revendeurs de fèves
Murpbach - Paris)

- Produits/finis :

Syndicat de la presqu'île (Bretagne)
Cerises Alcool Dolfi
Mazzetti Milan
Disbord Bordeaux

- Fruits secs :

Murpbach
Pizani - Marseille
Saman - Marseille
Delisconët - Marseille
Giraud - Marseille

- Beurre de cacao :

Van Houten - Boulogne s/Seine
Barry - Meulin Seine

- Lait :

Bridel - Réitiers Ile-et-Vilaine
Chandel - La Meurffe Manche

- Sucre :

Beghin - Thurmeries
Erstein

- Fondant et Pâtes d'amandes : Produits Marguerite à Schiltigheim

IV.- APPROVISIONNEMENTS & STOCKS

4.- Fournisseurs principaux

- Glucose : Sté Produits du Maïs

- Produits fins : Cigarette, chocolat 400 gr - Pâte d'amande en 5 kg - bonbons -
bouteilles.

- Boîtes fantaisie : Davaise - Paris
Lurot - Paris
Nové Rhône - Lyon
Trépaize - Lyon
Thbophane - Paris

IV.- APPROVISIONNEMENTS & STOCKS

5.- Rotation des stocks - Matières premières

Parmi les matières premières principales, les stocks permanents par rapport aux commandes annuelles, nous donnons les rotations suivantes :

<u>Produits</u>	<u>Consommation</u>		<u>Stocks permanents</u>	<u>Rotation</u>
	<u>annuelle</u>			
- Cacao en fèves	200 T	50 T	4	
- Lait	112 T	10 T	11	
- Sucre	300 T	15 T	20	
- Fruits secs	45 T	1 T	45	
- Beurre de cacao	200 T	5 T	40	
- Alcools	15.000 l	100 l	15	
- Pâte d'amandes.....	20 T	$\frac{1}{2}$ T	40	
- Fondant	45 T	1 T	40	
- Glucose	10 T	$\frac{1}{2}$ T	20	

- Graisses et huile	6 T	$\frac{1}{2}$ T	12	

Remarques :

Pour le cacao en fèves le caractère spéculatif de cette matière première nécessite un stock permanent assez important, nécessaire pour couvrir la campagne à venir (Noël, Pâques, été) en fonction des tarifs de vente établis; pour la plupart des autres matières premières, les stocks ne représentent que 10 jours à 1 mois de couverture selon les saisons, ce qui est très valable.

IV.- APPROVISIONNEMENTS & STOCKS

6.- Stocks produits finis

La liste des stocks produits finis représent^{ent} à cette période de l'année (Mai) un ensemble d'environ 300 articles, en effet, la période de Pâques (qui a eu lieu très tôt cette année) est terminée, et l'on s'achemine vers les produits d'être principalement à base de sucre et avec une gamme moins élevée.

En raison de la quantité d'articles divers que l'on trouve en stock au cours de l'année, il ne nous a pas été possible dans le cadre de cette étude de connaître avec précision la rotation de tous les produits finis se trouvant en magasin. Cependant, on verra plus loin dans le chapitre commercial, une première sélection d'articles, établie avec les services ventes.

Comme il n'était pas fait jusqu'à présent de situation intermédiaire, un tableau précis d'évolution annuelle des stocks produits finis est difficile à réaliser, cependant, on peut admettre que le niveau moyen est de l'ordre de 600.000 F à fin d'année et évolue en dent de scie en fonction des fortes périodes de ventes de l'année, environ 1.200.000 F avant Pâques, 400.000 F à 500.000 F en été et de nouveau 1.000.000 F à 1.200.000 F en Automne pour la campagne de Noël.

IV.- APPROVISIONNEMENTS & STOCKS

7.- Remarques sur les approvisionnements et les stocks

Achats :

Le service achats tient en permanence une liste des produits en stock sur la base des indications du magasin matières premières et sur fiches transmises par ce dernier, lorsqu'un produit a atteint son "stock" d'alerte, une commande de réapprovisionnement est passée. Il est important de constater que cette demande du magasin n'est pas visée par la direction technique, et que des achats (surtout en matières secondaires et emballages) peuvent être effectués alors qu'il a été prévu d'arrêter ou de modifier tel article.

Par ailleurs, en dehors des fournisseurs communs, il n'est pas fait appel d'offres régulières, ~~pour les matières premières et emballages~~

Enfin, pour les matières premières et emballages, chaque atelier dispose d'un stock toujours apparemment important et surtout difficile à contrôler.